



市長政策室の経営方針（平成26年度～平成29年度）

部が担う江南市戦略計画の分野

V 経営、企画分野

1. 社会経済状況の変化

- ・人々の意識や価値観は、経済的な豊かさや生活の利便性を重視する姿勢から、主体的で個性的な生き方を通じて、生活を楽しみ、生活の質を高めようとする方向へと移り変わってきている。
- ・社会が成熟し、価値観やライフスタイルが多様化することにより、地域課題や市民ニーズが多様化・複雑化している。
- ・地方分権改革の推進などにより、地方公共団体を取り巻く環境が大きく変化している。
- ・国や県に頼らず自らの判断と責任において地域の実情にあった政策展開を図ることが求められるなど、地方公共団体の役割が増大している。
- ・本格的な人口減少・少子高齢化時代をむかえ、国と県、市町村が一体となって地方創生に取り組んでいく必要がある。

2. 江南市の現状と課題

- ・地域課題や市民ニーズが多様化・複雑化しており、市役所だけでは的確に対応することが難しくなっている。
- ・市民の自治意識や地域社会づくりへの参加意識は高まってきており、市民がまちづくりに参加したり、市役所と協働して地域社会づくりを進めるなど、新たな住民自治を求める動きが起きている。
- ・市民と市役所の相互の情報を共有できる仕組みづくりが急務となっている。
- ・経営能力とリーダーシップを兼ね備えた人材を育成するとともに、あらゆる視点から改革に挑戦する職員意識づくりが求められている。
- ・自己決定と自己責任による、地域の実情に合った政策展開が求められている。
- ・江南市においても人口減少が始まっており、江南市まち・ひと・しごと創生総合戦略に基づいた施策展開による人口減少抑制が課題となってくる。

3. 部の展望

部の展望

市民と市役所との信頼関係のもとに協働型社会が構築されており、限られた経営資源の中で最大の成果を実現することができるよう、政策立案を推進する。

4. 部の使命

部の使命

- ・協働型社会への転換を図るため、市民が地域づくりの主役となりうるよう、ボランティア団体などのネットワーク化を図る。
- ・自覚と責任を持った住民自治を確立するため、地域社会の発展に貢献できる人材を育成する。市民と市役所の役割を明確にし、市民ニーズの把握や情報提供を行う。
- ・地域資源や地域の魅力を最大限に活用し、地方創生の取り組みを地域振興につなげる。
- ・実効性のある政策立案を行い、市の懸案事項、特命事項に迅速に対応する。
- ・経営能力とリーダーシップを兼ね備えた人材を育成するとともに「やる気」を喚起する人事システムを構築する。

5. 部の重点方針と重点施策

重点方針	<p>1. 市民活動支援策の充実・強化 市民を地域づくりの主役と位置づけるためのルール及び地域との協働を進めるしくみの啓発や市民活動支援制度の普及などを重点的に行う。</p> <p>2. 市民参加・協働に必要な情報の提供 地域で活動する市民が増える中、市民と市役所が協働して地域内の情報と将来の目標を共有し、市民が市政に理解と関心を深めるよう力を入れる。</p> <p>3. 人を惹きつける江南の魅力を内外に発信する。（シティプロモーションの推進）</p> <p>4. 戦略的な行政経営の推進 経営能力とリーダーシップを兼ね備えた人材を育成するとともに、職員同士のコミュニケーションを活発にして職場の一体感を高め、ともに成長していく職場風土づくりに努める。地方分権が進み、地方創生への対応など地方公共団体が自らの判断と責任において地域の諸課題に取り組むことが求められ、市の果たすべき役割がますます大きくなっている中、平成30年度からの新たなまちづくりの指針となる総合計画の策定や公共施設再配置計画の策定を進めるとともに、実効性のある政策立案を行い、地域の実情に合った政策を展開していく。</p>		
重点施策	施策名	担当課	個別目標との関係
	1. 中長期的な政策立案の推進	秘書政策課	V-柱2-個別①

6. 戦略プロジェクト

重点施策との関係	プロジェクト名	担当課	事業概要	事業計画			
				H26	H27	H28	H29
	公募型協働支援補助事業	地方創生推進課	市民活動団体の自発性と創意工夫性にあふれた、公共性・創造性に富む事業に対し公募により補助をする。	補助事業数 8事業	補助事業数 8事業	補助事業数 8事業	補助事業数 8事業
	ふるさと寄附事業	地方創生推進課	ふるさと寄附金を基金に積み立て、市の事業に活用するとともに、一定額以上の寄附者に対し、記念品を贈呈する。	寄附件数 200件	寄附件数 1,200件	寄附件数 1,200件	寄附件数 1,120件
	地域情報センター耐震補強等事業	地方創生推進課	耐震補強等工事の設計委託を行い、補強等工事を実施する。	耐震補強等工事の設計委託	耐震補強等工事の実施		

	市勢要覧作成事業	地方創生推進課	市制60周年記念市勢要覧を作成する。	市制60周年記念市勢要覧作成委託			
	シティプロモーション事業	地方創生推進課	江南市シティプロモーションの方針を策定し、この方針に基づき江南市の魅力を調査・発掘し、効果的なプロモーションを行う。		江南市の魅力を調査・発掘し、江南市シティプロモーションビジョンを策定し、このビジョンに基づき、効果的なプロモーションビデオ及びポスターを作成		
重点1	地方版総合戦略等策定事業	秘書政策課	人口の現状分析と将来展望を行い、それにより浮かび上がった課題や方策を実施するため、人口ビジョン及び総合戦略を策定する。	人口ビジョン及び総合戦略の策定			
重点1	市制60周年記念事業	秘書政策課	市がめざす地域社会のしくみを実現するために一層飛躍する年と位置付け、市民との協働によるまちづくりに向けさまざまな記念事業を実施する。	記念式典の開催 市民が中心となって実施する事業の開催 行政が中心となって実施する事業の開催			
重点1	第6次総合計画策定事業	秘書政策課	市を取り巻く社会経済情勢のめぐるしい変化や、厳しい財政状況、行政ニーズの多様化等に対応した、新しいまちづくりの指針となる計画を策定する。		計画の設計 策定方法の検討 社会潮流、都市概況等の整理 人口・財政の推計手法の検討 市民意見収集の方策検討	市民意向調査の実施 各課による施策検討 人口・財政フレーム検討 計画運用方法の検討	計画原案の作成 パブリックコメントの実施 組織別計画の策定 計画書の印刷・製本
重点1	公共施設等総合管理計画策定事業	秘書政策課	市が所有する施設等の現状、施設全体の管理に関する基本的な方針を、公共施設等総合管理計画として策定する。		施設現況調査、データベース構築、公共施設等の総合的かつ計画的な管理に関する基本方針の策定		

重点1	公共施設再配置計画策定事業	秘書政策課	最適なコストと資産の利活用を図るため、総合的、中長期的な視点に立った効果的・効率的な公共施設の再配置計画を策定する。			施設ごとの評価・分析、外部検討委員会等の開催、再配置方針の検討	具体的対応案の検討、アンケート・ワークショップ・住民説明会・外部検討委員会等の開催、パブリックコメントの実施、計画の策定
重点1	布袋駅東複合公共施設基本計画策定事業	秘書政策課	布袋駅東地区に新たな賑わいの拠点を創出するため、公共施設整備に関する基本計画を策定するとともに、施設の整備及び管理・運営について、民間の資金や経営能力、技術力を活用するPFI手法の導入可能性調査を実施する。			布袋駅東複合公共施設基本計画の策定	

7. 施策体系

分野Ⅴ 経営、企画分野			
担当課		推進する施策	担う基本計画の柱
地方創生推進課	01	地域協働の促進	柱1 地域協働の推進【地域経営】
地方創生推進課	02	地域情報の共有化	柱1 地域協働の推進【地域経営】
秘書政策課	01	中長期的な政策立案の推進	柱2 戦略的な行政経営の推進【行政経営（秘書政策課）】
秘書政策課	02	人材育成と適正な人事（職員）管理及びトップマネジメント機能の充実	柱2 戦略的な行政経営の推進【行政経営（秘書政策課）】